



Repositorio Digital Institucional  
"José María Rosa"

Universidad Nacional de Lanús  
Secretaría Académica  
Dirección de Biblioteca y Servicios de Información Documental

Priscila Raquel Lima

[priscila\\_lima\\_23@hotmail.com](mailto:priscila_lima_23@hotmail.com)

Centros de acopio de la micro región de Yavi-Provincia de Jujuy

Trabajo Final Integrador presentado para la obtención del título de Especialización en Abordaje Integral de Problemáticas Sociales en Ámbitos Comunitarios

El presente documento integra el Repositorio Digital Institucional "José María Rosa" de la Biblioteca "Rodolfo Puiggrós" de la Universidad Nacional de Lanús (UNLa)

This document is part of the Institutional Digital Repository "José María Rosa" of the Library "Rodolfo Puiggrós" of the University National of Lanús (UNLa)

**Cita sugerida**

Lima, Priscila Raquel. (2015). Centros de acopio de la micro región de Yavi-Provincia de Jujuy [en Línea]. Universidad Nacional de Lanús. Departamento de Salud Comunitaria.[fecha de consulta: \_\_\_\_]

Disponible en: [http://www.repositoriojmr.unla.edu.ar/descarga/TFI/EsAIP/Lima\\_P\\_Centros\\_2015.pdf](http://www.repositoriojmr.unla.edu.ar/descarga/TFI/EsAIP/Lima_P_Centros_2015.pdf)

**Condiciones de uso**

[www.repositoriojmr.unla.edu.ar/condicionesdeuso](http://www.repositoriojmr.unla.edu.ar/condicionesdeuso)



www.unla.edu.ar  
www.repositoriojmr.unla.edu.ar  
repositoriojmr@unla.edu.ar

***“Abordaje Integral de Problemáticas Sociales en el Ámbito Comunitario”***



Especializando: **Lima Priscila Raquel**

Fecha de Entrega: **15 de Mayo**

Tutora: **Silvina Kindgard**

Localidad: **YAVI**

**Provincia de Jujuy**

Año: 2015



## **INDICE**

### **Capítulo I.**

*Presentación.....3*

### **Capítulo II.**

*Alcance de las Políticas Sociales en el Territorio de Yavi..... 6*

### **Capítulo III.**

*Plan de Trabajo “Centros de Acopio de la Micro región de Yavi”.....19*

### **Capítulo IV.**

*Plan de Trabajo en ejecución..... 25*

### **Capítulo V.**

*Plan de cierre y Transferencia.....37*

### **Capítulo VI.**

*Conclusiones y Recomendaciones.....40*

*Referencias Bibliográficas.....45*

## **I. Presentación:**

El siguiente *Trabajo Final Integrador*, reflejará parte de la experiencia llevada adelante durante mi trabajo de campo en la comunidad de Yavi. Debo reconocer que mi inserción al inicio fue difícil. Sentía no tener las herramientas y estrategias para comprender la realidad compleja que se me presentaba, los miedos y la ansiedad me envolvían. Luego comprendí que la formación que recibía a través de las cátedras me ayudaban a explotar mi potencial y a comprender porqué y para qué fui seleccionada desde el inicio. Ahora siento que fue un privilegio haber sido parte de este proceso de aprendizaje y construcción.

Admito que al comienzo fue bastante difícil entender cuál era mi rol. Me preguntaba constantemente cosas como ¿qué hare? ¿cómo podré plasmar lo aprendido? ¿la comunidad me recibirá?, ¿pensarán que soy del Ministerio que viene a controlarlos?, y así como éstas, muchas más. Los tiempos comunitarios me enseñaron a construir estrategias, a aprender del otro como un actor movilizador de cambio. *¡Hoy se que realicé un acompañamiento territorial mostrando un Estado Presente!*

Ser parte como especializando de éste proceso me permitió comprender conceptos como Políticas Públicas, Actores Comunitarios, Participación, Ciudadanía, Sujeto de derechos, etc. Los mismos me permitieron ir construyendo una mirada diferente, de acompañamiento, de construcción junto al otro y de este modo todas las capacidades se hicieron evidentes.

Creo que es importante la elaboración del presente trabajo ya que en él se mostrará lo realizado durante el trabajo en territorio, que si bien estuvo signado por la discontinuidad, se logró llevar adelante una experiencia comunitaria muy valiosa.

Sería bueno que dicha experiencia se socialice con otros territorios, para comenzar a discutir y pensar en el desarrollo local de esta región.

En cuanto al desempeño profesional, a partir de la reflexión-acción-reflexión ésta experiencia me permitió redescubrirme y construirme como profesional desde un lugar diferente, desde el acompañamiento, comprendiendo y dando lugar a los verdaderos protagonistas del proceso.

Hoy puedo decir que comprendo estas palabras:

*“En esta experiencia de transformación hemos puesto lo político, lo académico y lo humano pues si no pones el corazón al servicio del pueblo, nada se puede cambiar”<sup>1</sup> Alicia Kirchner*

---

<sup>1</sup> KIRCHNER, Alicia (2013) “Reconstrucción de un experiencia “.Carrera de Especialización en Abordaje Integral de las Problemáticas Sociales en el Ámbito Comunitario. Ediciones de la UNLa.-Buenos Aires-

## **II.**

### **CONTEXTO:**

El departamento de Yavi se encuentra ubicado a 314 km de la capital de San Salvador de Jujuy. Su cabecera es la ciudad de La Quiaca, en la cual se concentra toda la actividad comercial ya que posee la particularidad de limitar al norte con la ciudad de Villazon (Bolivia).

La distancia de Yavi con la ciudad de La Quiaca es de 16 km. (este camino está asfaltado) sobre la ruta provincial (RP N°5). Esta población está distribuida en 13 localidades que forman parte de la Micro-Región: Pueblo de Yavi, localidad de Yavi Chico, Localidad de El Portillo, localidad de La Falda, Localidad de Casti, Localidad de San José, localidad de Lecho, localidad de Larcas, Localidad de Inticancha , localidad de Suripugio, Localidad de Quirquinchos, Localidad de Saladillos, localidad de El Angosto.

“Según el censo interno que realizamos en diciembre del 2013; El Pueblo de Yavi cuenta con 200 personas; son 60 las familias que conforman la comunidad”<sup>2</sup>.

El presente diagnóstico ha sido elaborado con la intención de poder conocer las condiciones de vida de los sujetos, familias y organizaciones a partir la implementación de políticas sociales, económicas y culturales orientadas al bienestar individual y colectivo, y en relación a su cotidianeidad.

Las condiciones de vida implican siempre dimensiones de carácter material y simbólico. Se relacionan con las políticas activas de construcción de ciudadanía, el reconocimiento de **sujetos de derechos**, las redes colectivas que se producen, y la posibilidad de construcción de proyectos de vida y de planificación a mediano y largo plazo en el plano personal, familiar y social.

---

<sup>2</sup> Información proporcionada por el C.A.P.S (CENTRO DE ATENCION PRIMARIA DE LA SALUD) Referente: Agente Sanitario Altamirano Teofilo Martin. Censo año 2013

## ***“Alcance de las Políticas Sociales en el territorio de Yavi”***

### **Organización Social y Política**

#### **Actores Sociales:**

##### **Comunidades Aborígenes**

La localidad de Yavi está conformada por trece comunidades aborígenes campesinas. En dichas comunidades se conservan valores como la solidaridad y el trabajo colectivo. En todos sus miembros están presentes los temas referidos al derecho a la tierra, la propia identidad, la educación, la lengua y la cultura.

Cada comunidad está constituida por familias unidas por un origen común, y comparten una misma cultura, idioma, actividades productivas y de comercio, por lo que han establecido su propia dinámica de organización en cuanto a las relaciones sociales y económicas. Todas las comunidades poseen personería jurídica.

Su estructura organizacional se rige por el artículo 75 inciso 17 de la Constitución Nacional, el Convenio 169 de la OIT, ley 24.411, Estatuto de Comunidades Aborígenes y su Reglamento Interno.

##### **Asamblea general o comunal**

La Asamblea General o Comunal, es el espacio de reunión de todos los habitantes de las comunidades aborígenes que están debidamente empadronados y residen dentro de la misma. Su autoridad máxima es “el cacique”<sup>3</sup>. En la Asamblea General se toman decisiones y se hacen acuerdos fundamentales para la gestión comunal.

Las asambleas se realizan teniendo en cuenta fechas acordadas con anterioridad en algunas comunidades, en otras lo hacen de acuerdo a

---

<sup>3</sup> Representante de las comunidades Roberto Bulegio

las necesidades que surjan. Los que participan de la misma, se trasladan caminando desde otras comunidades, comprometidos con su comunidad, llevando la información, es una práctica ancestral de organización y toma de decisiones, por lo general se realizan por las noches.

### ***Redes, grupos y movimiento***

**APPP** (Asociación de Pequeños Productores Aborígenes de la Puna), perteneciente a la RED PUNA.

En el 2010, comenzó a trabajar en el desarrollo de nuevos productos en base a la carne de llama, como hamburguesas, medallones, salames y otros fiambres, destinados al consumo local y popular con el objetivo de industrializar la carne de llama, enriqueciendo la cadena de valor y así generar nuevas alternativas para las familias de las comunidades. Todos los productos son elaborados por la Asociación de Pequeños Productores Aborígenes de la Puna- Red Puna, en *la sala de elaboración de chacinados y embutidos ubicado en La Quiaca*. De acuerdo a procedimientos, recetas y formulas recomendadas por el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI), con habilitación Municipal y provincial.

Las Artesanas y Artesanos, crían llamas, esquilan, seleccionan y lavan la fibra, “Hacemos hilo como nos enseñaron nuestras madres, abuelas y abuelos: “Trabajamos el hilo en forma natural o teñido con yuyos y plantas del lugar, como el quinchamal que da en la gama de los amarillos, o el achiguete que tiñe en la gama de los rojos, o repollo que da color celeste. Tejemos las artesanías a dos agujas, crochet y en telar”<sup>4</sup>

La asociación posee un espacio físico en la ciudad de La Quiaca, por ello las mujeres de Yavi se trasladan, son ellas y ellos (artesanos) los

---

<sup>4</sup> Red Puna, Desde el Territorio Nuestra Voz Periódico de difusión de la Red Puna. Año N° 12 N° 51 Julio-Septiembre -2014-



que forman parte de la asociación, con el objetivo de poder comercializar sus Artesanías, a partir de la cooperación, se busca no solo la obtención de ganancias, sino también la construcción de un espacio solidario en el que se apoyan mutuamente.

**RED PUNA** (ORGANIZACIÓN DE COMUNIDADES ABORIGENES Y CAMPESINAS DE LA PUNA Y QUEBRADA DE JUJUY): *“Es una Organización conformada por más de 30 organizaciones de comunidades indígenas, campesinos, artesanas mujeres y jóvenes de nuestra PUNA Y QUEBRADA, son un proyecto social y político , que lucha por la Soberanía Alimentaria y la Reforma Agraria Integral ”*<sup>5</sup>.

Entre sus iniciativas como organización productiva:

- Formación y Capacitación para productores que van desde la producción agrícola, cría de animales, comercialización de carnes de llama, hilados y tejidos.
- Producción agrícola: siembra de papa, maíz, habas y verduras.
- Trabaja en la generación del Valor Agregado de la producción ganadera y agrícola, buscando el fortalecer los canales de comercialización de productos campesinos, a través del mejoramiento de la infraestructura básica.
- La promoción y la búsqueda de nuevos mercados, reafirmando la Soberanía Alimentaria para fortalecer mercados locales y el comercio justo.

---

<sup>5</sup>Red Puna Op. Cit.

## **Cooperativas de Trabajo**

La “Cooperativa 7 masis”, (cooperativa 7 hermanos), es una cooperativa de construcción, que por el Plan Ahí, lograron construir núcleos sanitarios para la erradicación de letrinas en las comunidades de Yavi, como medida de mejoramiento en la calidad de vida. Lograron constituirse como tal por medio de la organización y mirada colectiva. Poseen un importante potencial para la participación activa en la comunidad. La misma posee un convenio con el Ministerio de Desarrollo Social así también con el municipio.

Las cooperativas se constituyen como una línea de acción de la política que permite apuntar a la inclusión de las personas a partir de la inserción laboral pero también en la construcción de valores específicos.

## **Infraestructura y equipamiento de espacios de uso comunitario**

El Fortalecimiento Comunitario se construye con la participación de cooperativas, asociaciones, vecinos, instituciones, organizaciones, implica trabajar en conjunto para generar la organización comunal y desarrollo productivo de Yavi.

- \* Comisión Municipal de Yavi
- \* Escuela Primaria N 25 “Sargento José Mariano Gómez”
- \* Secundario agrotécnico N° 15
- \* Gendarmería Nacional (sección Yavi)
- \* Biblioteca Popular “Rivadavia”
- \* Puesto de Salud (Centro de Atención Primaria de la Salud)
- \* Seccional Policial
- \* Museo Provincial Casa Hacienda del Marquesado de Tojo.
- \* Camping municipal
- \* Salón municipal

- \* Polideportivo
- \* Parque infantil de la plaza central
- \* Parque infantil los Patitos

Los espacios de recreación tienen el objetivo de ser un lugar de encuentro para las familias, donde se organizan actividades comunitarias, festivales, aniversarios, capacitación y encuentros para niños y adolescentes. Los mismos están a disposición de la comunidad.

### **Mesa de gestión ampliada denominada “MICRO REGION”**

*La Micro región “convoca a las comunidades de El Cóndor, Barrios, Cangrejillos y Pumahuasi, que territorialmente pertenecen al departamento de Yavi con el objetivo de realizar acciones conjuntas para el fortalecimiento, construcción de ciudadanía, y entretejido de memorias y saberes que la comunidad posee”<sup>6</sup>.*

Es un espacio de discusión y construcción de propuestas, se denominó “mesa de gestión ampliada” por la participación de las comunidades aborígenes que pertenecen a la jurisdicción de Yavi.

“No es tan solo la comunidad de YAVI, definiendo el abordaje territorial sino el conjunto de comunidades”<sup>7</sup>

La mesa de gestión promueve y permite un encuentro cara a cara con el otro para pensar en las estrategias que lleven a fortalecer a las comunidades. En este espacio se hacen las propuestas para lograr que las necesidades básicas de cada comunidad que conforma la mesa de gestión ampliada se satisfagan, dando prioridad e importancia a las

---

<sup>6</sup>“Nuestra Gestión” Publicación de Distribución Gratuita destinado a la Comunidad de Yavi, 2012/2013

<sup>7</sup>Palabra de Lucio MARTINEZ Ex comisionado de Yavi

propuestas que se plantean. Se trata de un espacio de suma importancia, ya que a través de la participación y la reflexión se han logrado visualizar con claridad los obstáculos con los que muchas veces se encuentran como así también las alternativas de solución a los problemas comunitarios. La mirada está puesta en el desarrollo productivo.

La MICRO REGION debe ser apreciada como un espacio donde circula el poder, en el cual se planifican y ejecutan proyectos sociales. En el mismo se construye la agenda comunitaria, es un espacio donde participan instituciones, comunidades, organizaciones provinciales y nacionales con una mirada integral, si bien se realizó una convocatoria no todos participan de los encuentros. La afinidad política tiene gran influencia, por otro lado la inconstancia también genera deterioro. Los encuentros se sostienen a través del tiempo, porque es un espacio donde se generan discusiones de interés comunitario hasta llegar a acuerdos y proponer soluciones de manera colectiva.

## **Salud**

### **Acceso a servicios de salud**

La comunidad de Yavi posee una sala de Atención primaria de la Salud. Dada la extensión y población del territorio este servicio es muy limitado. Se hace evidente la falta de personal, por lo que sólo se atienden las patologías más comunes y algunas urgencias.

En el caso de las visitas al campo, generalmente las rondas se realizan una vez al mes, según las localidades, pero esto depende de que esté disponible la movilidad para el traslado del agente sanitario, quien es el que realiza los controles y visitas, recorriendo la jurisdicción. La presencia de los médicos es poco frecuente, el mismo depende del Hospital de La Quiaca, los habitantes de las diferentes comunas deben trasladarse en su la mayoría. En cuanto a las urgencias médicas o

tratamientos, el municipio traslada en vehículo a niños y ancianos al centro de salud o pueden solicitar la ambulancia del Hospital de Cabecera (Dr. Jorge Uro de la ciudad de La Quiaca).

Las políticas implementadas en Salud a través de distintos programas de prevención y promoción que llegan al territorio son: Plan Nacer, Programa Sumar, Salud Sexual y Reproductiva y Remediar.

Al analizar el impacto de la Asignación Universal por Hijo (AUH) en el ámbito de salud, el referente<sup>8</sup> del CAPS manifestó el cambio observado en las familias en cuanto al control de la Salud.

### **A modo de Reflexión**

“Los Movimientos Sociales, generan un espacio de participación, y el entramado relacional que se construye el valor de sus prácticas cuando estas invisten en la autoridad estatal”<sup>9</sup>

La implementación de políticas públicas durante el neoliberalismo se basó en el asistencialismo, generando exclusión y promoviendo el individualismo. Actualmente, y a partir de la implementación de la AUH, se derribó el mito acerca de la inclusión, y se comenzó a poner en duda la idea de que el acceso a las políticas sociales no era para todos.

“Protesta debe transformarse en Propuesta”<sup>10</sup>, ante la vulneración de derechos la comunidad de Yavi decide organizarse, empoderarse, y pasar a ser más activos en el proceso de transformación.

---

<sup>8</sup>Martin Cruz AGENTE SANITARIO

<sup>9</sup>Perelmiter, Luisina. Militar el Estado. La incorporación de movimientos sociales de desocupados en la gestión de políticas sociales. Argentina (2003-2008). En: Massetti, Villanueva y Gómez (comps). Movilizaciones, protestas e identidades políticas en la Argentina del bicentenario. Buenos Aires: Nueva Trilce. 2010.

<sup>10</sup>Perelmiter, Luisina. Militar el Estado. La incorporación de movimientos sociales de desocupados en la gestión de políticas sociales. Argentina (2003-2008). En: Massetti, Villanueva y Gómez (comps). Movilizaciones, protestas e identidades políticas en la Argentina del bicentenario. Buenos Aires: Nueva Trilce. 2010.

Si bien aún existen muchos actores “descreídos” del alcance de las políticas actuales, el trabajo realizado desde la mesa de gestión a través de la participación y las propuestas colectivas busca tirar abajo ese pensamiento, desde la reflexión y acción.

Las políticas sociales integrales, son sólo posibles en una nueva concepción de Estado presente, activo y promotor. Dentro de este nuevo paradigma se fue construyendo un modelo propio, sin recetas preestablecidas ni pensadas por otros, que se iba ajustando en el hacer concreto, con la palabra y la experiencia de los actores del territorio. Políticas con las que se entiende que los destinatarios no son “beneficiarios” sino, “*sujetos de derecho*”: derecho a tener un trabajo, a crecer en familia, a comer en casa, derecho a vivir dignamente, a participar y decidir en conjunto qué necesita su comunidad para desarrollarse. Por eso, son políticas que no están destinadas a “*los pobres*”, sino a todas las personas que habitan nuestro país.

***Descripción de las políticas presentes en el territorio***

<b>Asignación Universal por hijo</b>
<p>Entre los objetivos de la misma está el de mejorar las condiciones de vida de los niños y adolescentes, reconociendo el derecho de los trabajadores informales y desocupados, incorporándolos al Régimen de Asignaciones Familiares.</p> <p>Las mujeres acceden fácilmente a esta política, gestionándola en el municipio de Yavi o en la ciudad de La Quiaca, ya que muchas de ellas son las que sostienen el hogar.</p> <p>La AUH articula con Salud y Educación. El impacto en la comunidad es tal que cada familia de Yavi tiene acceso a la asignación universal por hijo.</p> <p>Esto ha aumentado la concurrencia a los controles de salud y escolaridad.</p>

<b>PROG.R.ES.AR</b>
<p>Está dirigido a Jóvenes, reconociéndolos como titulares de derechos. El objetivo es generar oportunidades e inclusión social y laboral a través de acciones integradas que permitan capacitar a jóvenes entre 18 y 24 años de edad inclusive, con el fin de complementar la escolaridad obligatoria, iniciar o facilitar la continuidad de una educación superior y realizar</p>

experiencias de formación y/o practicas calificantes en el ámbito de Trabajo.

El programa permitió a los jóvenes de Yavi ingresar y continuar con sus estudios. Según la Directora del Colegio Secundario, “ha sido de ayuda ya que muchos de los alumnos que asisten al establecimiento son de las comunidades aledañas, lo cual permitió solventar gastos de traslados y estudios, mejoró el rendimiento escolar y la asistencia al mismo”.<sup>11</sup>

### **Microcréditos**

#### **“Talleres Familiares”**

Financia y promueve emprendimientos productivos, comerciales o de servicios que se desarrollan en el marco de la economía social. Los microcréditos brindan préstamos a un interés muy bajo, para fortalecer el autoempleo y protagonismo de los sectores populares y priorizar a la persona con sus saberes y habilidades.

Así por ejemplo, las mujeres a la APPP, (Asociación de Pequeños Productores Aborígenes de la Puna) han accedido a los mismos. También emprendedores que no se encuentran asociados. Los mismos mejoran sus productos y los comercializan en el museo de la comunidad. El cambio es notorio, ya que los productores elaboran sus productos en mayor cantidad.

### **Pensiones no contributivas**

El otorgamiento de las pensiones tiene el fin de continuar con la cobertura de Seguridad Social de grupo familiar del beneficiario o afiliado. Es una protección de todas las personas que no acceden al sistema contributivo de la seguridad Social, sujetos plenos de derecho.

### **Tarjetas alimentarias y GAS Social**

El objetivo de las tarjetas es la compra de productos alimentarios de la canasta básica por parte de las familias en situación de riesgo. Lo que les permitió acceder al derecho a la alimentación y compra de productos indispensables. La comunidad de YAVI ejerce este derecho de tener su propia tarjeta.

Gas social: es el costo mínimo de la garrafa. Se realizan recargas de gas para aquellas comunidades donde no llega el gas natural, la compra del mismo tiene valor mínimo, la persona se acerca a los centros donde se realizan las recarga.

Para reconstruir el tejido social desmembrado y fragmentado durante los años neoliberales, fue necesario recuperar las capacidades

<sup>11</sup>Directora Mariela Gutierrez “ Escuela AgrotecnicaN° 15”

territoriales que habían sido enterradas bajo las leyes del mercado. De este modo fue necesario reunirse, organizarse para la recuperación de la participación y construcción colectiva de ciudadanía; se pasó del concepto de **“beneficiario”** al de **“sujeto de derecho”**, instalando la igualdad como ampliación de la ciudadanía y buscando lograr el desarrollo local de la comunidad de YAVI. Es evidente como las políticas públicas hoy llegan a los territorios, transformando la mirada de los que acceden a ellas. La ideología de los “90” influyó en la comunidad generando asistencialismo. Durante esos años era impensado acceder a un programa sin un “puntero político” o sin el contacto con el “comisionado”. Hoy cada integrante de las comunidades, como sujeto de derecho accede sin necesitar dar nada a cambio, sin tener que pagar algo por la gestión, así lo expresan los habitantes: *“solo tenía que presentar la documentación y me salió la asignación”*.

Como ya lo expresé anteriormente, ser titular de derechos cambió la forma de pensar de la comunidad de Yavi, sobretodo la idea que estaba muy arraigada de que solo algunos/as podían acceder.

La mesa de gestión debe proponerse profundizar la conciencia social del Estado en el territorio, ya que si bien las cosas cambiaron en comparación a los que sucedía en la década del 90, durante la cual Yavi era una comunidad olvidada, donde el acceso a la salud, al trabajo, a la educación y a la jubilación eran palabras desconocidas, aún es necesario trabajar más para fortalecer la convocatoria y la participación para ampliar y sostener la organización y transformación de la realidad.

Me parece importante hacer hincapié en la idea de que las Políticas Sociales de un Estado, remiten a comprender a las mismas como el *“modo de articulación entre el Estado y la Sociedad, esto significa que tienen la capacidad de modificar las relaciones allí presentes, orientándolas en función de otra composición y organizándolas en relación con los grupos sociales”*<sup>12</sup>

---

<sup>12</sup> Cuadernillo “Ministerio de Desarrollo Social, Contenidos Transversales de Formación”



Es decir que es importante comprenderlas como aquellas acciones que lleva adelante el estado para garantizar el bien común, para asegurar los derechos como el acceso a una alimentación adecuada, a la salud, la educación, la vivienda, etc.

El territorio debe tomar las políticas públicas como herramientas de transformación, tejer redes, organizarse, planificar, y desarrollar estrategias en un encuentro cara a cara, lleno de experiencias y críticas constructivas para el desarrollo local de la comunidad.

De este modo la organización fue clave para lograr la participación en las reuniones de mesa de gestión ampliada. Ser parte de la mesa y participar de discusiones para solucionar los problemas, les permitió a los participantes asumir responsabilidades y compromisos.

Participar implica poder ejercer el derecho de hacerlo sin miedo a decir lo que se piensa. Esto implicó un proceso de aprendizaje, ya que en la comunidad subyacía la cultura de quedarse callado y esperar pasivamente a que otro realice las acciones y depender de lo que se decidiera. Esto llevaba a la fragmentación de las relaciones humanas, no permitiendo el dialogo y la construcción.

El enfoque participativo es importante en los territorios, es una forma maravillosa de empoderar al sujeto de derecho y desconcentrar el poder. Es la comunidad la que al participar se involucra, pasa a pensar en el bien común y es ahí en donde libera sus potencialidades, ideas y propuestas, constituyéndose ésta participación activa en el momento más rico del proceso.

De este modo, el nuevo paradigma, se presenta como transformador, como proceso de construcción social de este modelo de Estado, y recrea *“las políticas sociales como proyectos de comunidad desde una responsabilidad ético – política”*<sup>13</sup>

---

<sup>13</sup> Cuadernillo “Ministerio de Desarrollo Social, Contenidos Transversales de Formación”

La implementación de los ejes de *Territorialidad e Integralidad* implica un trabajo de unificación y articulación de recursos, tomando a la comunidad y los territorios. Implica también el tener que actuar de forma coordinada desde el terreno geográfico, promoviendo la participación activa de los actores sociales, en pos de un desarrollo real y sostenido, superando prácticas aisladas, fragmentadas y “enlatadas”. De esta manera se fortalece el proceso de reconstrucción de los lazos sociales, que implica transitar experiencias de participación ciudadana. Este proceso es sumamente importante, ya que histórica y sistemáticamente se había producido la fragmentación de las relaciones sociales, y se habían limitado los procesos participativos a prácticas encerradas en sí mismas.

Actualmente la relación entre demandas, estado y políticas sociales es una tarea de permanente articulación entre distintas prácticas sociales con la pretensión de instituir, transformar y redefinir esas mismas demandas en el espacio público – político, rompiendo así con el aislamiento y la dispersión.

Como proceso de construcción social, las políticas sociales conforman un escenario de legitimación de necesidades y demandas sociales. Sobre el reconocimiento de las reivindicaciones de las comunidades, es posible que las “cuestiones” socialmente problematizadas, sean tratadas en la Agenda de Estado.

La movilización y la acción colectiva por reivindicar mejores condiciones de existencia, se constituyen en un proceso que requiere de dispositivos que lo favorezcan y viabilicen en cada territorio, tales como la creación de nuevos espacios de reconstrucción como de programas integrales diseñados con la participación de los mismos sujetos.

Para ello se debe mirar las características de cada territorio, su cultura, sus normas, sus reglas de juego en cuanto a la distribución del poder,

sus significaciones y sentido de pertenencia, para así poder promover la participación y reconstrucción de sujetos de derecho que sienten viven y piensan. De ese modo se podrán generar nuevas propuesta de abordaje, construidas de abajo hacia arriba.

Dentro de las dinámicas comunitarias existen intereses de por medio, así los actores pueden ser aliados u oponentes. Se manifiesta el “poder” como uno de los ejes que atraviesa todo el proceso. Así por ejemplo, en los encuentros de mesa, el ex comisionado ejerce el poder en las reuniones, desdibujando la figura del nuevo comisionado, siendo que éste último pertenece a la misma línea política.

Lucio (ex comisionado) sostiene que los años de gestión le dieron la suficiente experiencia para coordinar y quedarse a cargo del municipio cuando el comisionado se ausenta, aunque en realidad subyace la idea de que el nuevo comisionado no sabe nada por el hecho de “ser nuevo”.

Esto se hizo evidente en algunas reuniones de la mesa ampliada, ya que en ciertas oportunidades el ex comisionado asistió con los proyectos terminados.

También quiero reflexionar acerca de que si bien las políticas sociales implementadas en el territorio han dado respuesta a diferentes problemáticas, muchas veces no han sido socializadas en la comunidad, pero esto no obstaculizó al acceso a las mismas. Esta situación me permite afirmar que son las redes que se entretajan entre los sujetos y entre las comunidades las que permiten que la información circule.

Creo totalmente necesario fortalecer en la comunidad la idea de la importancia de la socialización y circulación de la información, ya que esto permitirá la circulación del poder desde un lugar más horizontal.

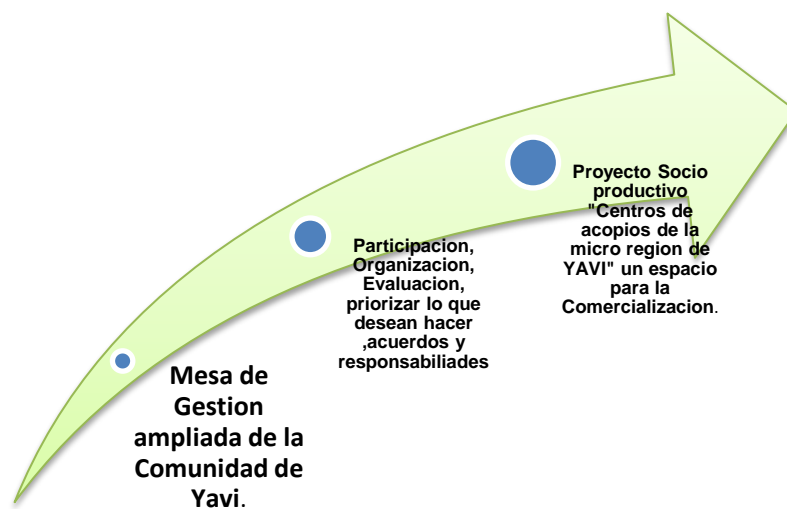
Se debe pensar en transformar la mirada, *“las relaciones sociales en las acciones estatales se transforman en prácticas, expectativas y sentidos*

que configuran procesos de interacción social, en espacios familiares y barriales como también entre organizaciones sociales y entre éstas y los distintos niveles de gobierno”<sup>14</sup>

En mi opinión, si bien la comunidad de Yavi participa activamente, los antecedentes de las gestiones anteriores siguen influyendo, instalando y generando una mirada de dependencia y no de progreso, que es necesario visibilizar para lograr el cambio genuino.

### **III. Fundamental Plan de Trabajo**

La construcción del Diagnostico Participativo, es parte del proceso territorial, el mismo ha sido dinámico y cambiante, para concluir en el diseño plan acción.



Organizarse, asociarse “PARA UN PROPOSITO”: “el desarrollo comunitario”, de allí surge como propuesta de trabajo los “CENTROS DE ACOPIO DE YAVI”, junto al Proyecto Nacional que lo acompaña

<sup>14</sup>Manzano Virginia. Etnografía de la gestión colectiva de políticas estatales en organizaciones de desocupados de La Matanza-Gran Buenos Aires. Runa 28, Año 2008.

como respuesta y lo constituye como una herramienta para el desarrollo comunitario.

Es clara la mirada de autogestión y superación, la ruptura paradigmática, ya que las políticas sociales son construidas desde ABAJO hacia ARRIBA. Son los propios sujetos de derecho quienes se apropian de los mismos, desde PROCESOS COMUNITARIOS, hasta una política que llega a las personas de manera directa.

El Diagnostico Participativo construido por los actores comunitarios dio como resultado la inclusión de organismos a la mesa de gestión ampliada, en un ambiente de PARTICIPACION Y TRABAJO, articulando con organismos nacionales y de base, intercambiando propuestas que orientan y motivan a la comunidad de YAVI.

## **ACTIVIDADES SOCIOECONÓMICAS**

### ***Empleo***

Las familias de la comunidad de Yavi tienen como principal ocupación la actividad agropecuaria. Las mujeres realizan las tareas del ámbito doméstico y pastoreo de animales, el jefe del hogar con el resto de la familia están relacionados directamente a las tareas siembra.

Las fuentes de empleo con que cuentan los habitantes de las respectivas localidades son escasas: los que tienen la posibilidad de vivir en las Comunidades cabecera que poseen Comisiones municipales pueden trabajar en el Municipio, siendo empleados permanentes o contratados, ofreciendo una contra prestación al municipio, escuelas e instituciones públicas, pero los empleos son insuficientes para la actual demanda.

La migración temporal o permanente es consecuencia de la falta de espacios de formación superior, los jóvenes son los principales en migrar en busca de empleo hacia las ciudades, como La Quiaca o San Salvador de Jujuy, quienes en su mayoría, encuentran trabajos

esporádicos como peones agrícolas para realizar labores de cosecha de tabaco en la zona de los valles templados, de naranja y caña de azúcar en la zona del Ramal o en otras provincias.

Las mujeres de la comunidad que en su mayoría accedieron a la Asignación Universal por Hijo, son artesanas, también se dedican al pastoreo y siembra por la ausencia del hombre, la AUH es de mucha ayuda en el ámbito doméstico.

### ***Actividad Agrícola***

La totalidad de las familias de las comunidades de la Micro región Yavi poseen tierras. La propiedad de la tierra es comunal. Las parcelas agrícolas son conducidas en forma familiar. No se realizan siembras comunales. Se práctica el sistema de cultivo con descanso rotativo y crianza extensiva asociada.

Los cultivos se desarrollan usando prácticas tradicionales como el arado tirado por yuntas de bueyes o por caballos. Las prácticas de sanidad vegetal son hechas sobre la base de conocimientos ancestrales, sin utilizar productos agroquímicos en algunas comunidades. Llevan a cabo la selección de semillas y labores culturales, el deshierbe y el abonamiento con estiércol de ganado. La mano de obra es básicamente familiar. Bajo estas condiciones, los rendimientos productivos son variables de campaña a campaña.

Predomina la agricultura con una campaña agrícola anual. Esta situación determina una fuerte dependencia de la producción agrícola respecto a los cambios climáticos. En algunas comunidades en la actualidad no cuentan con un sistema de riego que les permita contrarrestar la ausencia de las lluvias o cultivar en temporada seca.

La Subsecretaría de Agricultura Familiar interviene desde sus líneas de financiamiento y asesoramiento técnico para capacitar a los productores y orientar en cuanto al valor agregado de los productos y se encuentra recuperando saberes de la comunidad de Yavi.

El Plan de Agricultura Familiar, del cual las familias forman parte, es administrado por la Dirección de Desarrollo Agrícola y Forestal de cual depende de la Secretaría de Desarrollo Productivo del Ministerio de Producción de Jujuy, con el objetivo de promover y fortalecer el desarrollo socio-productivo de las comunidades, los proyectos beneficiaron a 36 productores, así como la entrega de herramientas manuales (palas, picos, carretillas y elementos de seguridad personal). También se trabaja en el fortalecimiento productivo en artesanías, ganadería y agricultura.<sup>15</sup>

*La base de la ley de Agricultura Familiar es “Fortalecer la organización de los Productores Familiares y en la defensa de sus derechos y posibilidades el asociativismo y la cooperación”<sup>16</sup>.*

### **La perspectiva de los ACTORES de la comunidad**

La Mesa de Gestión ampliada denominada Micro región, luego de reunirse y elaborar un Diagnostico participativo decide iniciar un proceso donde la herramienta para la superación de problemáticas en el ámbito laboral fue, en primera instancia, fortalecerse como red comunitaria, pensando que el resultado tendrá incidencia en el desarrollo local del territorio.

La cooperación efectiva y la interacción entre actores, estará sujeta a que se identifiquen con una problemática común y estén dispuestos a acordar soluciones y tomar decisiones colectivas.

Fue complejo al inicio que pensarán integralmente, ya que el proceso involucraría cambios, convocaría nuevos actores y simultáneamente generaría relaciones territoriales cortando las distancias. Así comenzó

---

<sup>15</sup> Información provista por el Dirección de Desarrollo Agrícola y Forestal

<sup>16</sup> Artículo 4, “Reparación Histórica de la agricultura familiar para la construcción de una ruralidad en la Argentina” Ley de Agricultura Familiar

articulando en lo que serían acciones conjuntas. Para ello necesitaron convocar a organismos Nacionales, Provinciales y de base y se inició la red de relaciones de cooperación.

*“De ahí que las decisiones, a nivel económico y productivo, dependerán exclusivamente de los actores locales, en el sentido territorial del término.”*<sup>17</sup> El establecimiento de alianzas o coaliciones económico-políticas (entre actores comunitarios y actores político-institucionales) supone abordar la diversidad de intereses y de prácticas en relación al territorio. Esto permitirá fomentar, fortalecer, canalizar la participación social y así aprovechar el valor constructivo de los conflictos que se generen, usando la negociación como instrumento para lograr metas que incorporen la diversidad de opiniones como construcción.

***“El desarrollo local le da sentido a las acciones, que tomadas desde el territorio, incrementan la creación de valor, mejoran las rentas, aumentan las oportunidades de empleo y la calidad de vida de los habitantes de la localidad. Estos objetivos no pueden ser abordados exclusivamente por la acción de las instituciones públicas, sino que son el resultado de la multiplicidad de acciones del conjunto de actores (económicos, sociales, políticos, tecnológicos) que operan y toman decisiones en el territorio o que, sin estar localizados en el territorio, inciden en él.”***<sup>18</sup>

Comprender la perspectiva de los actores involucrados en el proceso en cuanto a la distribución de responsabilidades y roles, les permitió reconocerse como una red de trabajo donde los protagonistas del proceso comunitario son ellos. Fue importante el distribuir la horizontalidad en cuanto a la participación, comprender las relaciones de afinidad y diferencia.

---

<sup>17</sup> ROFMAN, Alejandro (2006), “El enfoque del desarrollo local: conflictos y limitaciones”, en A. Rofman y A. Villar, Desarrollo local. Una revisión crítica del debate, Buenos Aires, Espacio.

<sup>18</sup> ROFMAN, Alejandro (2006), “El enfoque del desarrollo local: conflictos y limitaciones”, en A. Rofman y A. Villar, Desarrollo local. Una revisión crítica del debate, Buenos Aires, Espacio.



El desempeño como actores sociales de cambios económicos, institucionales, etc., es, simultáneamente, una causa y una consecuencia del desarrollo del territorio. La dinámica del mismo en el proceso fue cambiante.

Su posición en el territorio y el cuestionamiento de cada encuentro era ¿los actores locales van en la dirección del desarrollo local?. Los mismos se respondían a sí mismos motivándose a continuar y sostener el proceso comunitario logrando mirar hacia la misma dirección, con la capacidad de incidir en decisiones en la mesa de gestión ampliada. *“Un proceso orientado que postula la creación de riqueza y de bienestar para la población local, con una alta utilización y valorización de los recursos locales. Pero esta respuesta se transforma progresivamente, mediante un proceso de maduración de la estrategia y de aprendizaje de los actores, en una acción local (pro activa) orientada hacia objetivos mejor definidos y con mayores niveles de coherencia y cooperación entre los actores”*<sup>19</sup>

Teniendo en cuenta las instancias por la cual atravesaron los actores de la comunidad Yavi, podemos decir que lograron realizar la siguiente experiencia:

---

<sup>19</sup> IDEM

#### **IV. Plan de Trabajo**

##### **“CENTROS DE ACOPIOS DE LA MICRO REGION DE YAVI”**

Al pensar en “El Desarrollo Económico territorial” para la comunidad de Yavi, el punto de partida fue crear un espacio teniendo como eje el crecimiento económico de la comunidad. Se hizo hincapié en la autosustentabilidad y gestión por medio de las propuestas u estrategias de solución. Fue así que frente a la necesidad de crear fuentes de trabajo y evitar la migración de hombres a la capital, como así también dar el lugar a la mujer artesana y valorar los recursos como la agricultura, ganadería, artesanía y turismo rural.

Se pensó en un proyecto que tenga viabilidad y articulación con los organismos nacionales e instituciones pertinentes. *“El entramado de actores y de recursos puede convertirse en un sistema territorial”*

La experiencia de los centros de acopio, permitió darles el protagonismo aunando potencialidades e ideas para el desarrollo local de la comunidad de Yavi. Se generaron espacios de encuentro y participación por medio de reuniones.

El proceso de desarrollo local involucró un trabajo en conjunto desde la localización de emprendedores y organizaciones, lo que permitió que el sistema productivo comunal funcione. Si bien la convocatoria fue difícil se logró reunir a los pequeños productores<sup>20</sup> de Yavi. Los acuerdos y mediaciones frente a la elaboración de proyectos fueron pensados desde abajo hacia arriba, al inicio era impensable el interés que despertaría la propuesta en los organismos Nacionales y Provinciales, a los cuales se invitó participar con la condición que se respete la ideología cultural pensando en las características de la comunidad de Yavi.

---

<sup>20</sup> Los *Pequeños Productores* desarrollan la tarea de comercializar en *Ferias y Mercados locales*, si bien el *Intermediario* desea lograr una mayor ganancia. El objetivo del *Pequeño Productor* es poder dejar de contar con el *Intermediario* para la comercialización de sus productos. La manufactura que realiza el está orientada a producir alimentos frescos, procesados para el consumo de la población. El proceso involucra la aplicación de *Saberes* transmitidos de generación en generación. Las raíces y la práctica ancestral en su producción, se visualiza en la actividad artesanal y representa la riqueza cultural y étnica.

Los objetivos fueron pensados desde la organización y potencialidades de recursos de la comunidad.

La creación de los centros de acopio permitió trabajar ejes centrales y estratégicos de producción. Se trata de espacios físicos destinados a recibir la producción de los pequeños productores de la comunidad de Yavi para la comercialización del mismo:

<b>Producción</b>		<b>Valor Agregado</b>	
<i>Ganadería</i>	Carne, Fibra, Lana, Cueros	Fibra de Llama	Hilos
		Lana de Oveja	
		Carne de Llama	Embutidos y Chacinados Frescos, Charqui <sup>21</sup> Chalona <sup>22</sup>
		Carne de Oveja	
Cueros de Llama y de Oveja	Frescos Salados		
<i>Agrícola</i>	Granos. Cereales, Legumbres, Tubérculos, Hortalizas	Producto Frescos Seleccionados por tamaño Harinas	
	<i>Cultivos Andinos</i> (Papa Andina, Quinoa, Maíz, Oca <sup>23</sup> )	Deshidratados Frisados	

<sup>21</sup> Carne expuesta al sol transita por un proceso de disecado donde el valor agregado al mismo es la SAL.

<sup>22</sup> Carne expuesta al sol transita por un proceso de disecado

<sup>23</sup> Oca: papa andina, caracterizada por colores y tamaños variados.

<i>Artisanal</i>	Fibra, Lana, Cueros	Fibra de Llama	Tejido de prendas
		Lana de oveja	Frazadas Tapices
		Cueros de Llama y de Oveja	Curtido
<i>Recursos Naturales</i>	Fibras Especiales (Vicuñas), Lajas <sup>24</sup>	Vicuña	Vellón acondicionado Hilos Prendas
		Laja	Cortada Tallada

Se pensó que a partir de los centros de acopio se logró construir la venta de los productos andinos y sus derivados de procedencia única, sustentada por una marca colectiva para dar inicio a procesos de calidad y avance.

La red de la Micro Región de Yavi pudo ser enriquecida por la mirada de diferentes actores sociales, los cuales aportaron experiencias e ideas para fortalecer los proyectos, a partir de las técnicas como la entrevista y el uso de preguntas disparadoras y reflexivas. De este modo se pudo pensar en cómo seguir contribuyendo al capital social.

---

<sup>24</sup> Laja: Piedra plana, utilizada para la construcción.

Por medio de las experiencias se logró mirar el sentido de pertenencia que generó el espacio de reunión en la comunidad, y como la participación generó el “ser parte” que resulta necesario para los vínculos comunitarios.

La economía social de cada comunidad se re-valorizó a partir de los productos que posee cada región, al igual que el valor agregado que se le dé al mismo, generando espacios de comercialización propios de la Puna, Quebrada Valles y Ramal de la provincia de Jujuy.

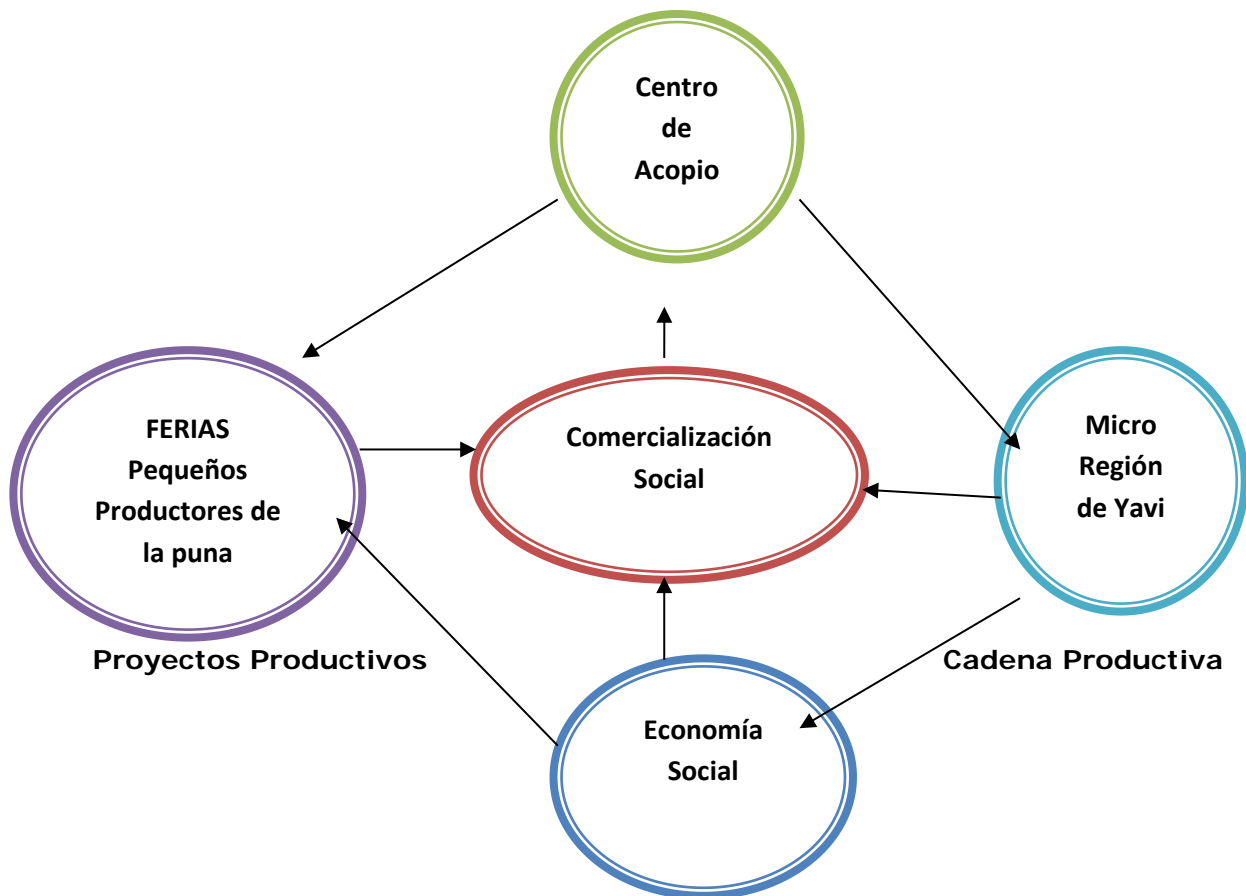
### ***Las miradas de los actores***

<b>Actores</b>	<b>Particularidades</b>	<b>Fortaleza</b>	<b>Debilidades</b>
<b>Micro región de Yavi</b> <b>Conformada por las 13 comunidades</b>	<p>Son quienes convocan a las reuniones de Mesa de Gestión Local ampliada.</p> <p>Asumen compromisos comunitarios.</p> <p>Distribución de roles y funciones.</p> <p>Organización en la distribución de tareas, pautando acuerdos antes de realizar el siguiente encuentro.</p>	<p>Promotor y gestor de Proyectos Productivos. Articula con las 13 comunidades aledañas a la región.</p> <p>Posee la particularidad de motivar, a realizar acciones conjuntas y descentralizando el poder en su equipo de gestión.</p> <p>Propuestas de ideas.</p> <p>Capacidad de escucha y mediación.</p>	<p>Si no se convoca a las reuniones de MGL, los actores que si participan de las reuniones, se desaniman.</p> <p>Las distancias entre las comunidades.</p>
<b>“APPP”</b> <b>Asociación de Pequeños Productores Aborígenes de la Puna y Quebrada (sede La</b>	<p>No poseen un espacio físico en Yavi donde reunirse, por ello se trasladan a La Quiaca.</p>	<p>Promueve el mejoramiento de la producción artesanal de las Mujeres y hombres artesanos de la zona, a través de proyectos y capacitaciones, será de gran aporte contar con los mismos para la realización del Proyecto.</p>	<p>Los integrantes que pertenecen a la asociación, les es difícil trasladarse a La Quiaca esto genera inconstancia en los encuentros.</p>

<b>Quiaca)</b>			
<b>INTA</b> <b>Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria</b>	Promueve Proyectos de “Agricultura Familiar”, para fortalecer la producción y consumo de los mismos	Posee recursos para el mejoramiento de la producción ofrece capacitación y acompañamiento a las familias	No posee un espacio físico en la comunidad, para facilitar la información y el acceso a los proyectos.
<b>SENASA</b> <b>Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria</b>	Organismo sanitario que se encarga de prevenir, erradicar y controlar enfermedades animales y vegetales que afectan a la producción agropecuaria.  Construcción de manera participativa normas que regulen la producción de alimentos y adecuar las vigentes de acuerdo al territorio de la Puna  Difunde y aplica Planes sanitarios para los animales mediante prevención y en la producción agrícola y en la elaboración de los alimentos, (valor agregado).	Fiscalizar y certificar productos y subproductos de origen animal y vegetal, e implementa procedimientos de trazabilidad que permite realizar el seguimiento completo del producto.  Certificar productos de los centros de acopio  Registrar los productos para la comercialización.  Habilitación en comercios u espacio de Ferias Comunitarias.	No posee oficina en Yavi (pueblo), pero si en La quiaca.
<b>“Red Puna”</b>	Trabaja con Proyectos desarrolla actividades productivas con el propósito de reactivar la economía local y el empleo de la región	Articula con las instituciones de Yavi	
<b>Sub Secretaria de Agricultura familia</b>	Maneja proyectos en las aéreas de Producción	Posee recursos, demuestra interés en la comunidad, fomentando espacios de encuentro.	Falta de técnicos en territorio.
<b>RENATEA</b> <b>Registro</b>	Garantiza derechos del Trabajador agrarios, para la inclusión Formal.  Empodera a los trabajadores Rurales	Registro de Trabajadores perciben Asignaciones Familiares.  Realiza operativos y	Falta de espacio físico. Visitas esporádicas, por la distancia.

<b>Nacional de Trabajadores y Empleadores Agrarios</b>	<p>para que goce de derechos y beneficios mediante la Ley de Trabajo Agrario.</p> <p>Fomentar condiciones dignas de trabajo, como Vacaciones, indemnización y un salario mínimo garantizado</p>	<p>recorridos en campos.</p>	
<b>Cooperativa 8 Masis (8 hermanos)</b>	<p>Cooperativa de construcción, realiza trabajos e convenio con el municipio y el Plan AHÍ.</p>	<p>La iniciativa de organizarse para generar fuentes de trabajos para auto sustento de la cooperativa.</p>	
<b>Inti Instituto Nacional de Tecnología Industrial</b>	<p>Toma a la Agricultura como alternativa y herramienta para la autogestión del la Micro Región.</p> <p>Incorporar nuevas tecnologías</p> <p>Concentra tecnología, aplicada al comercio.</p>	<p>Provee de nuevas tecnologías, equipamiento y capacitación para los productores.</p> <p>Toma recursos y particularidades de Yavi potenciando la agricultura.</p>	<p>Falta de convocatoria, para entablar relaciones con los productores.</p>
<b>Desarrollo social Políticas Públicas</b>	<p>Crea oportunidades y condiciones para el desarrollo de Capacidades generando territorialidad e integridad mediante políticas publicas</p>	<p>Políticas Publicas</p> <p>Proyectos socio Productivos</p> <p>Marca Colectiva</p> <p>Micro créditos</p> <p>Cooperativas de Trabajos</p> <p>Presencia en territorios</p> <p>Pro Huerta</p> <p>Monotributo</p>	<p>Respuestas inmediatas ante el financiamiento de Proyecto</p>

El resultado de esta experiencia permitió generar capacidad creativa ya que los productos que se acopiaron (artesanías, producciones de alimentos, fibras, textiles) y los valores agregados.



La red de la Micro Región permitió, re pensar en cada instante sobre cómo van construyendo el encuentro, la participación, emancipación e inclusión. La base será seguir fortaleciéndose a través del intercambio, la colaboración, tomando los conflictos como motivadores para ser solucionados.

- *Proyecto Socio productivo "Centros de acopios de la micro región de YAVI" un espacio para la Comercialización.*

Permite la comercialización de los productos de la región, a esto sumándole valor agregado al mismo. Conformó redes de trabajo que a su vez generaron nuevos proyectos productivos para la región, fortaleciendo el proyecto base. La organización y articulación que se logró hasta el momento, generando vínculos, con:



- SUB SECRETARIA DE AGRICULTURA FAMILIAR
- PRO HUERTA
- INTI (INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA INDUSTRIAL)
- DESARROLLO SOCIAL DE LA NACION  
POLITICAS PÚBLICAS COMO MONOTRIBUTO, MARCA  
COLECTIVA, MICRO CREDITOS.
- COOPERATIVAS
- ASOCIACION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES (APP)
- PEQUEÑOS PRODUCTORES DE LA REGION
- SENASA (SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD Y CALIDAD  
AGROALIMENTARIA)
- INTA (INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA)
- RENATEA ( REGISTRO NACIONAL DE TRABAJADORES Y  
EMPLEADORES AGRARIOS)

**Proyectos Productivos:** integrados por Talleres Familiares y Comunitarios, pequeñas Cooperativas Socio Productivas.

**Cadenas Productivas** permitieron profundizar la integración por medio de redes que las sostenga, generando potencial, con contenido de valor agregado de la producción, los protagonistas son los que aprovechan los recursos de la comunidad como del Estado Nacional a partir de la Políticas Públicas. Las potencialidades comunitarias son la base de la red, vinculándose e impulsando la superación de la situación Problemática. Las redes en esta oportunidad son de construcción y de apoyo mutuo.

**Comercialización Social,** será el inicio para impulsar nuevas relaciones sociales en los ámbitos de producción, circulación y el consumo, además de fomentar la inserción de distintos productos de la región de Yavi y así generar acciones de promoción y de comercialización de los emprendimientos obtenidos para asegura su fortalecimiento y desarrollo sustentable.

Las potencialidades que se han desarrollado a nivel comunitario, con el Proyecto Centro de Acopio de la Comunidad de Yavi, generó un espacio participativo y de auto gestión, dando a la comunidad la palabra. Si bien es un proceso de cambios y organización la comunidad se muestra comprometida.

Como estrategia es importante seguir convocando a nuevos actores, generando un movimiento emancipador, donde los actores se involucren aún más y así puedan fortalecer la red de relación entre comunidad e instituciones y organizaciones.

Los nuevos ejes de trabajo se sustentarán por la red de la Micro región de Yavi, quien como tal realizará proyectos y nuevas preocupaciones por resolver dentro del ámbito comunitario. Es necesario trabajar e incorporar la noción de fortalecimiento frente a las dificultades o debilidades que pueda tener la comunidad u organizaciones, para que la misma se sostenga con el tiempo, y así poder prevenir y planificar futuros desacuerdos.

Las organizaciones se comprometen a “sumarse”<sup>25</sup> al proyecto, la comunidad les permitió sugerir, pero no modificar el objetivo que desean alcanzar. Si bien las organizaciones proporcionan articulación y proyección a futuro, necesitan más presencia comunitaria, sería una debilidad ya que son pocos los que ingresan a la comunidad y por las propias características les cuesta entablar relaciones desde un principio. Para las organizaciones ser parte de la red es un espacio útil donde se marca la identidad de cada uno.

El principal dispositivo táctico fueron los encuentros para lograr la organización *“generar posibilidades de avanzar en el conocimiento del*

---

<sup>25</sup> Sumarse: significa, al proyecto que se implementa, aportar ideas a la comunidad, las cuales serán bien recibidas siempre y cuando las acepten.

*otro, compartiendo aprendizajes significativos que profundizan los vínculos y crean condiciones para acciones comunes”<sup>26</sup>*

Por medio de la planificación estratégica y participativa, se logró la organización del proyecto.

Las complejas relaciones sociales entre actores, permitieron fortalecer sus vínculos. Como estrategia para la aumentar el capital social de la comunidad se plateó por medio de las reuniones de la micro región, la importancia de la **PARTICIPACION** de otros actores **COMUNITARIOS**, ya que la mesa es un espacio de socialización de información, por medio de actividades, se llegó a acuerdos como ceder la palabra en las reuniones y delegar responsabilidades. La cooperación mostró y generó la importancia de ser parte, **asociar** y **visibilizar** potencialidades como la organización para la distribución de los centros de acopio, **coordinar** con las instituciones y organizaciones para lograr un grado de coherencia, generando un trabajo horizontal, con vínculos, y así lograr un red de sostén. Las actividades de **RECONOCER**, generaron la aceptación de los otros, (instituciones, organizaciones, productores).

Es clara la necesidad de poder otorgar y generar el espacio para nuevos productores, que por falta de información, no se organizan o simplemente no conocen el proyecto. La tarea de la mesa es justamente buscar, articular y coordinar, conocer quiénes son y donde están, de allí se podrá sostener y fortalecer la red de sostén.

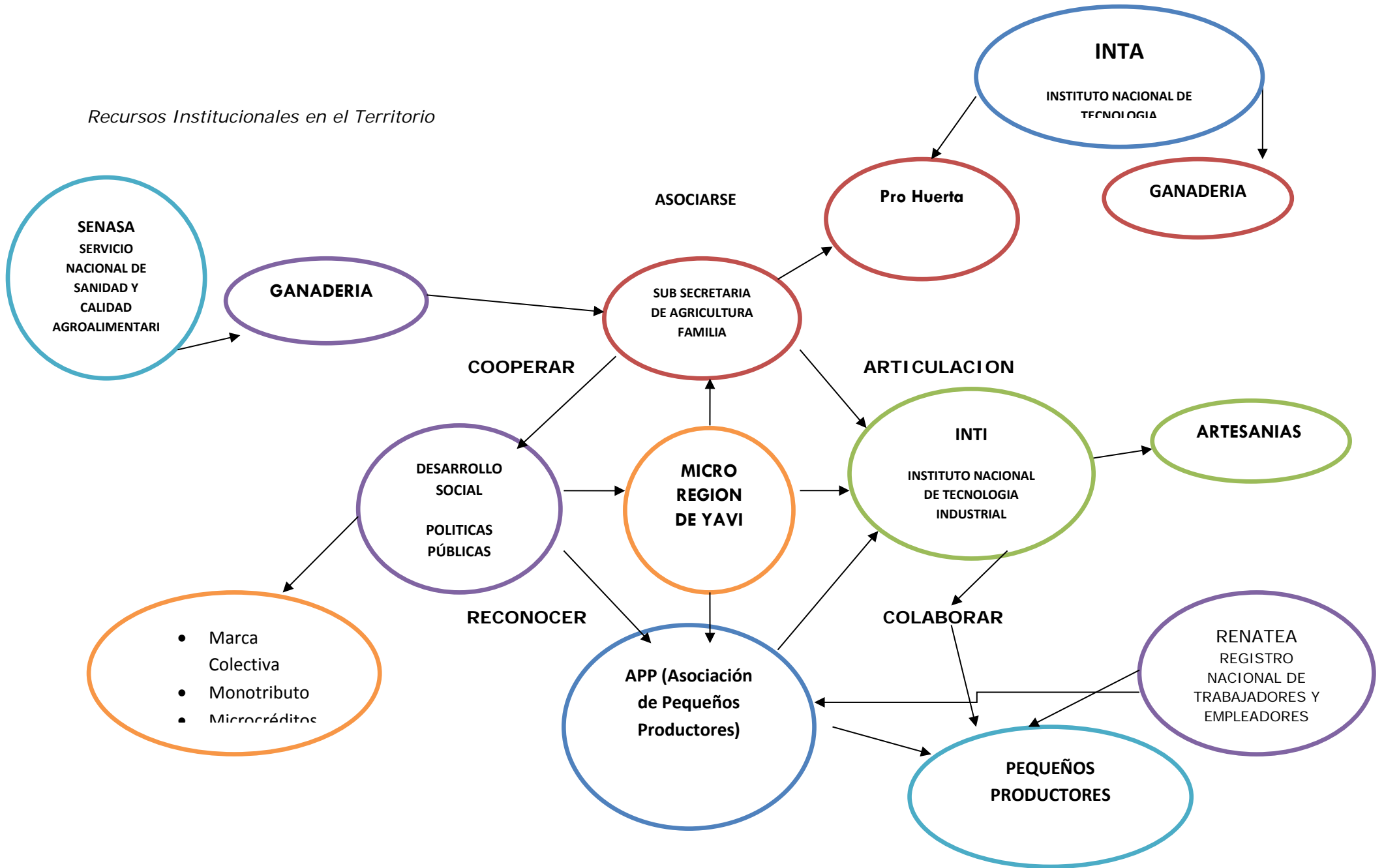
---

<sup>26</sup> ROBERE, Mario – power point. dictado cátedra Redes Sociales y Otros Dispositivos de Articulaciones de Actores

**Principales Problemas Sentidos, en el Ámbito Productivo**



*Recursos Institucionales en el Territorio*



## **V Plan de cierre y transferencia**

*“Las redes y los espacios consultivos son experiencias de vincularidad y asociativismo que han priorizado posicionarse en un plano de incidencia en la agenda pública y de intercambio de experiencias y conocimiento. Las redes, en la medida que se constituyen en espacios de identificación, reconocimiento e intercambio entre sujetos y actores diversos, son sin embargo una plataforma posible desde la cual gestionar acciones en forma conjunta”.<sup>27</sup>*

Son las que se sostendrán con el tiempo, la organización comunitaria de Yavi las alianzas y experiencias de gestión asociada entre los actores sociales remiten a la tarea de constituir un sujeto cooperativo para emprender una acción más compleja o lograr un resultado más ambicioso, que permiten la acción colectiva.

La experiencia despertó interés en la comunidad e instituciones. En cuanto a lo profesional me permitió formarme, por más que mi transitar haya sido breve, desde el *quehacer* comunitario aporté conocimientos y participé de un proceso de *Transformación de la Comunidad de Yavi*. Desde mi lugar busque potencializar el desarrollo, fue un trabajo articulado y de contribución. *“Al pensar en red se abandona la postura inmediatista para la solución de problemas en la organización comunitaria, y se asume una perspectiva de participación más extensa e intensa, de mayor alcance, fortalece los recursos internos y externos de dicha organización y da respuesta más eficaces que redundan en mejor calidad de vida para los actores sociales”<sup>28</sup>*

---

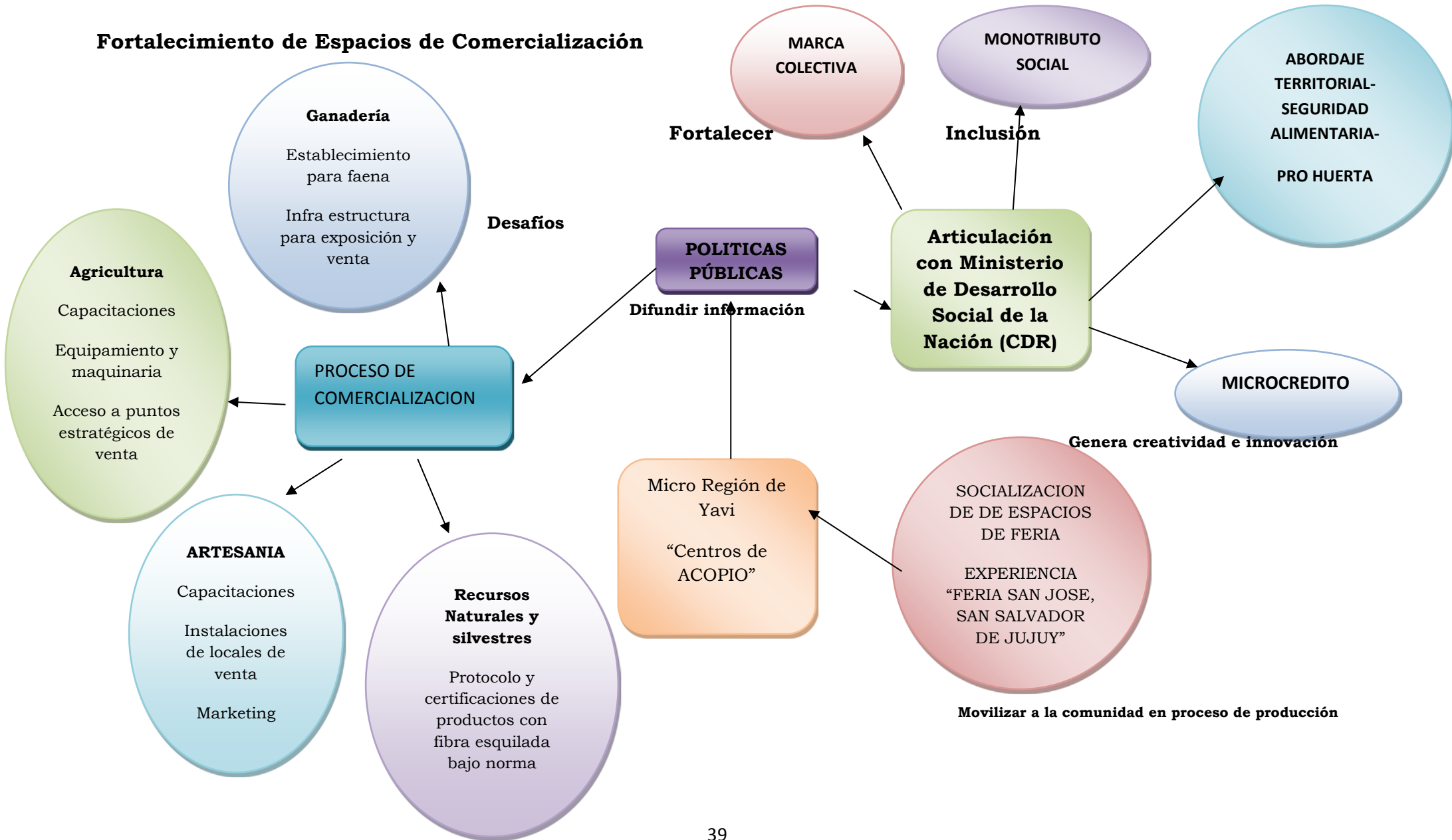
<sup>27</sup> TAMARGO María del Carmen: (2004) “El trabajo asociado para la inclusión social: construyendo puentes desde la evaluación”, publicación de la X Jornada Argentina del Sector Social, Fundación Compromiso, Buenos Aires.

<sup>28</sup> MONTERO Mariza y GONCALVES Maribel (2010) “Teoría y Práctica de La Psicología Social: La tensión entre comunidad y sociedad.

La transferencia implica generar la vinculación con el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación quien acompaña al proceso, por medio de la socialización de políticas públicas, que permitan mejorar el desarrollo local y económico de los “Centros de Acopio de la Micro región de Yavi” así generar interés en comunidades cercanas.

La socialización de la experiencia permitirá al CDR y sus referentes acompañar desde una nueva articulación con nuevos actores sociales comunitarios.

## Fortalecimiento de Espacios de Comercialización





## **VI Conclusiones y recomendaciones**

La experiencia me permitió ser parte de un proceso de transformación de conciencia incorporando una perspectiva integral y territorial conformando un proyecto: Colectivo, Nacional y Regional.

La formación que adquirí desarrollo en mí el comprender la necesidad de generar espacios junto a la comunidad en un acompañamiento sistemático y especializado. Logré tener una mirada compleja de la realidad desde una perspectiva interdisciplinaria, integral reconociendo actores que participan en la configuración de lo comunitario y el desarrollo local. Construyendo Políticas de alcance territorial que generen participación, organización para el abordaje de las problemáticas sociales.

Resulta importante entonces una reflexión sobre futuras dinámicas relacionales las cuales sustentan el desarrollo comunitario.

La política social como instrumento posee un alcance de promoción de derechos, permitiendo sostener un discurso crítico y transformador.

Entre mis aprendizajes, las redes, la asociatividad, me ayudaron a comprender y a caracterizar la profundidad de los vínculos y sobre todo a asociar el avance o progreso de las redes con metas cualitativas.

La defensa de derechos productivos, acompañado por políticas públicas territoriales mejorar la producción de bienes o servicios.

La intención del trabajo en redes comunitarias y desarrollo local es aunar esfuerzos, alcanzar por complementariedad una mayor capacidad resolutive, ser más eficaces y eficientes en lo que se hace como producto del intercambio y la colaboración.

El compromiso y la capacidad profesional que adquirí me permitieron desempeñar un papel en la comunidad, sintiéndome parte de ella en el proceso de transformación, me considero un actor social dotada de

posibilidades, utilizando estrategias que impulsen políticas integrales construidas desde el territorio.

Mi compromiso en la defensa de los derechos, me generó habilidades impensables, fortalezas y la capacidad de trabajo con el otro, promoviendo autonomía y organización, los espacios curriculares me formaron para el desempeño territorial, pero la apropiación de conocimientos los construí a través de las experiencias comunitarias.

#### Conclusiones comunitarias

- Desarrollo económico local incremento de la productividad de la micro región de Yavi impactando en el sistema productivo territorial, generando procesos de innovación
- Estrategias: La articulación con organismos nacionales, provinciales y territoriales generaron vínculos de trabajo, cooperación para el logro de la creación de centros de acopio.
- Economía social y solidaria: Son el autosustento de las comunidades acompañados de políticas sociales que generen organización social y popular.
- Desarrollo “desde abajo”, basado en los recursos y capacidades de la comunidad de Yavi. Programas nacionales de desarrollo territorial, en marco de políticas públicas con perspectiva de derechos, orientadas a la inclusión social.
- Políticas sociales y habitacionales con perspectiva de desarrollo territorial y economía social
- Fortalecimiento de la economía social: programas socio productivos, apoyo financiero y técnico a emprendimientos, promoción, asociatividad y redes, microcrédito, formalización de emprendimientos y actores

- Promoción del cooperativismo, gestión de proyectos de desarrollo a cargo de municipios y de organizaciones sociales
- Experiencias autogestionadas de economía social incorporando actividades productivas de participación.

**Agradecimientos:**

*En primer lugar a Dios, quien me acompaño sin El nada de esto sería posible.*

*A mis Padres Omar Lima y Teresa Ortiz*

*A hermanos Mariela, Noelia, Iván, Damaris, Melani y la pequeña Liz Mariel, con quienes comparto este logro.*

*A mi Amigo, Compañero, Novio y futuro esposo Leandro Nicolás Zambrano, quien con amor y ternura me ayudo cuando sentía que no lo lograría. Hoy es un logro compartido.*

*A Silvina Kingard, quien como ella “MI TUTORA”, quien se transformó en amiga, consejera, me enseñó mucho desde su humilde lugar, sentí que crecí junto a ella, simplemente gracias.*

*A la Comunidad de Yavi, quien abrió sus puertas.*

*A la Universidad Nacional de Lanús y Desarrollo Social por tan inmensa oportunidad.*

*“Simplemente Agradecida”*

*Lima Priscila Raquel*

## Referencias Bibliográfica

- Artículo 4, “Reparación Histórica de la agricultura familiar para la construcción de una ruralidad en la Argentina” Ley de Agricultura Familiar
- Balbi, Fernando Alberto; Boivin, Mauricio. *La perspectiva etnográfica en los estudios sobre política, Estado y gobierno*. Cuadernos de Antropología Social; Lugar: Buenos Aires; Año: 2008 p. 7 – 17.
- Gaztañaga, Julieta. *¿Qué es el trabajo político? Notas etnográficas acerca de militantes y profesionales de la política*. Cuadernos de Antropología Social N° 27, pp. 133–153, 2008.
- KIRCHNER, Alicia (2013) “Reconstrucción de un experiencia “.Carrera de Especialización en Abordaje Integral de las Problemáticas Sociales en el Ámbito Comunitario. Ediciones de la UNLa.-Buenos Aires-
- Manzano Virginia. Etnografía de la gestión colectiva de políticas estatales en organizaciones de desocupados de La Matanza-Gran Buenos Aires. Runa 28, Año 2008.
- “Nuestra Gestión” Publicación de Distribución Gratuita destinado a la Comunidad de Yavi, 2012/2013
- Perelmiter, Luisina. Militar el Estado. La incorporación de movimientos sociales de desocupados en la gestión de políticas sociales. Argentina (2003-2008). En: Massetti, Villanueva y Gómez (comps). *Movilizaciones, protestas e identidades políticas en la Argentina del bicentenario*. Buenos Aires: Nueva Trilce. 2010.

- ROBERE, Mario – power point. dictado cátedra Redes Sociales y Otros Dispositivos de Articulaciones de Actores
- ROBERE, Mario –TAMARGO María Cecilia del Carmen “Redes, consorcios y coaliciones o ¿Cómo ampliar el espacio de lo posible? ARTICULO dictado cátedra Redes Sociales y Otros Dispositivos de Articulaciones de Actores.
- ROFMAN, Alejandro (2006), “El enfoque del desarrollo local: conflictos y limitaciones”, en A. Rofman y A. Villar, Desarrollo local. Una revisión crítica del debate, Buenos Aires, Espacio.
- MONTERO Mariza y GONCALVES Maribel (2010) “Teoría y Práctica de La Psicología Social: La tensión entre comunidad y sociedad.
- TAMARGO María del Carmen: (2004)”El trabajo asociado para la inclusión social: construyendo puentes desde la evaluación”, publicación de la X Jornada Argentina del Sector Social, Fundación Compromiso, Buenos Aires.